

gape

Steel Muscles Fitness a Wellness Centrum s. r. o.

Seminární práce z předmětu fiktivní firma

Popis společnosti: Majitelé jsou Jacky Auffrays a Marek Janeček. Jsme společnost s ručením omezeným. Naše fitness centrum se nachází na Praze 4, Chodov. Sídlo naší společnosti je na Praze 9, Černý most. Naše fitness a wellness centrum má rozlohu 1800 m². Hlavní zaměření je nabírání svalové hmoty, proto je posilovací místnost největší, kde jsou velice kvalitní posilovací stroje a činky o všech hmotnostech. Samozřejmě máme i kardio zónu, kde jsou běžící pásy, veslovací trenažéry, rotopedy a další. V našem fitness si můžete zajít do sauny, solária, na thajské masáže a také nabízíme výuku thajského boxu. Dále můžete využít služeb našich kvalifikovaných fitness trenérů. Na baru si můžete zakoupit pití a vybrat si ze široké nabídky fitness doplňků (proteiny, kreatiny, sacharidy,...). V našem fitness se také nachází LCD obrazovky, kde běží hudební klipy nebo sportovní přenosy. Když máte děti, tak je můžete nechat v dětském koutku a my se vám o ně postaráme, během toho kdy budete cvičit. Podnikatelský záměr je být jedno z největších, nejnavštěvovanějších fitness center v Praze a mít více poboček. Posláním je nabízet, co nejkvalitnější služby zákazníkům, vytvářet příjemné prostředí pro zákazníky při cvičení.

Cíle: Krátkodobé cíle jsou získat si, co nejvíce klientů, mít kvalitní pracovníky, mít lepší vybavení než konkurence, kvalitní služby. Střednědobé cíle jsou udržení stávajících zákazníků a získávání dalších, mít dobrou propagaci našeho fitness centra, vybudovat si dobré jméno, postavení na trhu. Dlouhodobé cíle jsou, přežití na trhu, růst a expanze, dosáhnout určitého podílu na trhu. Ekonomické cíle jsou mít přijatelné ceny pro zákazníky, zisk, získat sponzory. Sociální cíle jsou přimět lidi, aby sportovali, spokojenost zaměstnanců, jejich růst, dobré vztahy mezi zaměstnanci.

Proč s. r. o.: Vybral jsem si tuto formu, protože společníci nemusí ručit celým svým majetkem jako např. u Veřejně obchodní společnosti, ručí jen do výše svého vkladu. Dále také kvůli tomu, že základní kapitál není tak vysoký jako u akciové společnosti. Má lepší přístup k úvěrům.

Analýza a průzkum trhu

Konkurence – Solárium fitness BBC, Fitness Galaxie, DBfit, Aquapalace fitness, Axagym, Hammer strength fitness.

Solárium fitness BBC se nachází v Centrum Chodov, Praha 4, takže ve stejné oblasti jako naše fitness. Je to nejbližší, jeden z našich největších konkurentů a má fitness centra na více místech. Na Chodově má toto fitness a wellness centrum rozlohu 1500 m². Oproti nám nabízí služby jako aerobic a cycling. Jejich vybavení je na velmi dobré úrovni, na trhu už nějakou dobu působí. Mají několik kvalifikovaných fitness trenérů.

Fitness Galaxie má fitness centrum na Hájích, Praha 4. Je to nejmodernější fitness centrum v Praze. Má rozlohu 700 m², je vybaveno špičkovými stroji značky Technogym, perfektně vybavená kardio zóna, 2 aerobní sály, wifi, velká strečinková zóna, fitness bar s širokou nabídkou sportovní výživy, LCD obrazovky s hudebními klipy či sportovními přenosy. Nabízí masáže, solária, trenérské kurzy, kardio zónu, posilovnu. Toto fitness nám konkuruje hlavně v oblasti kvality vybavení.

DBfit je malé fitness centrum v Dolních Břežanech, Praha západ. V tomto fitness centru se nachází kardio zóna, posilovna, solárium, sauna, kávé bar, dětský koutek, kde je možné nechat si dítě pohlídat, zatímco posilujete, služby fitness trenéra. Toto fitness má normální vybavení. Je to pro nás malý konkurent.

Aquapalace fitness se nachází v aquapalaci v Průhonicích, Čestlice. Toto fitness patří k nejlépe vybaveným fitness v Praze. Výhoda tohoto fitness je, že hned u něj je aquapark, je vybaveno projekčním plátnem, kde si návštěvníci mohou virtuálně zaběhat např. kolem Big Benů. Je to fitness se snadnou dostupností a vedle je velké parkoviště. Nabízí kardio zónu, saunu, skupinové cvičení a další služby. Je to velký konkurent z důvodu, že je hned u aquaparku.

Axagym se nachází na Praze 1, Nové Město. Toto fitness patří mezi středně velké. Je vybaveno kvalitními stroji, strečinkovou zónou, kardio zónou nabízí sportovní a zdravotní masáže. Do tohoto fitness je dobrá dostupnost. Je to pro nás menší konkurent.

Hammer strength fitness se nachází na Praze 9. Je to rodinná firma, která byla v roce 2011 oceněna jako podnikatel roku Prahy 9, v kategorii kultura a sport. Je vybaveno posilovacími stroji Hammer strength, které využívají ergonomické výhody sbíhavých a rozbíhavých pohybů a jsou vyvíjeny za pomoci špičkových sportovců z celého světa. V tomto fitness centru trénuje klienty mistr Evropy Peter Tatarka a mistr České republiky Boris Orava. Nabízí funkční kruhový trénink, trénink pro ženy, venkovní trénink a solária. Je to pro nás velký konkurent.

Naše fitness má podobné služby jako všechna tato ostatní fitness. Navíc nabízíme výuku thajského boxu a thajské masáže od kvalifikovaných thajských masérek a naše fitness centrum je největší rozlohou.

Okolí podniku

Politicko-právní: V České republice má výkonnou moc prezident a vláda (vláda vrcholný orgán). Daň z přidané hodnoty je 21% (základní sazba) a 15% (snížená sazba).

Ekonomické: Hrubý domácí produkt dosahuje v České republice výše vyspělých států světa. V budoucnu může být velký problém rostoucí státní dluh. I přes problémy je vývoj a současný stav financí je ve srovnání s jinými Evropskými zeměmi poměrně dobrý. V roce 2013 od ledna inflace v každém měsíci klesá.

Spolupracující: Spolupracující okolí našeho podniku jsou naši dodavatelé posilovacích strojů, doplňků pro cvičení, naši zaměstnanci, zákazníci.

Sociální: V České republice lidé rádi chodí do fitness center. Nejvíce populární v ČR jsou fotbal a hokej. V Praze je přibližně 1 250 000 obyvatel. Průměrný věk je asi 41,9 let. Největší zastoupení mají lidé v Praze ve věku od 25-44 let.

Ustavující valná hromada

Na první ustavující valné hromadě se setkají společníci a rozhodnou o tom: jak se bude firma jmenovat, čím se bude zabývat, kdo ji bude vlastnit, jaký kapitál do ní společníci vloží, kdo bude jejím statutárním orgánem.

Usnesení z jednání valné hromady

Firma: Steel muscles Fitness and Welness cetrum s. r. o.

Sídlo: Mostecká 2, 192 00 Černý most, Praha 9

Místo a doba konání valné hromady: 24. 10. 2013

Valnou hromadu řídil majitel Jacky Auffrays.

Předsedou valné hromady byl zvolen Marek Janeček.

Zapisovatel: Vašek Doležal

Ověřovatelé zápisů: Filip Mack, Denisa Nováková

Sčítání hlasů provedl předsedající.

Jednotlivé body valné hromady:

- Vstup společníků do společnosti a jejich vklady
- Odsouhlasení předmětu podnikání
- Volba prvních jednatelů a jejich pověření
- Zvolení správce vkladu a uhrazení vkladu společníků

1) Rozhodnutí valné hromady:

- Odsouhlasení společníků a jejich vkladů:

Jacky Auffrays, Břežanská 30, 252 41 Praha-západ 1 000 000,- Kč

Marek Janeček, Jesenická 2, 252 42 Praha-západ 1 000 000,- Kč

2) Předmět podnikání

Nabídka sportovních služeb, relaxačních procedur.

3) Jednatel společnosti

Jednatel společnosti je Kevin Kostka, který povede obchodní činnost ve společnosti.

Společenská smlouva o založení společnosti s ručením omezeným

Společníci: Jacky Auffrays, Marek Janeček

Obchodní firma sídlo společnosti:

Obchodní firma: Steel muscles Fitness and Welness cetrum s. r. o.

Sídlo společnosti: Mostecká 2, 192 00 Černý most, Praha 9

Předmět podnikání

Nabídka sportovních služeb, relaxačních procedur.

Základní kapitál

Základní kapitál je 2 000 000,- Kč, který tvořen peněžitými vklady takto: Jacky Auffrays 1 000 000,- Kč, Marek Janeček 1 000 000,- Kč.

Správce vkladu byl ustanoven:

Správou vkladů pověřují společníci Jana Urbana

Obchodní podíl

Výše obchodních podílů je dohodou společníků určena takto: Jacky Auffrays 50%, Marek Janeček 50%

Obchodně závazkové vztahy

Máme uzavřenou kupní smlouvu s našimi dodavateli profesionálních posilovacích strojů a profesionálních cardio strojů Cybex. Je to americký dodavatel, který má dlouholeté zkušenosti s výrobou posilovacích strojů a přichází se stále inovativními produkty. S každým našim novým zákazníkem uzavíráme smlouvu na jeden rok, podobně jako to je u některých dalších velkých fitness center. Dále máme uzavřené kupní smlouvy s našimi dodavateli energických nápojů, fitness doplňků (proteiny, kreatiny, sacharidy). Máme uzavřené pracovní smlouvy s veškerým personálem našeho fitness.

Plánování

Stanovení cílů, určení variant, termínů

Operativní plánování: V tomto období, tedy do jednoho roku chceme zviditelnit naši firmu na trhu, mít dobrou propagaci a získat si tak, co nejvíce zákazníků, chceme zajistit v našem fitness špičkové vybavení a příjemnou atmosféru pro zákazníky, poskytovat jim co možná nejlepší služby a mít kvalifikovaný personál.

Taktické plánování: V tomto období, tedy od 1-3 let bychom si rádi udrželi stávající zákazníky a dále získávali nové, mít stále větší a lepší propagaci, mít už nějaké dobré jméno a postavení na trhu, získat bohaté sponzory.

Strategické plánování: V tomto období, tedy od 3-5 let chceme být jedním z největších fitness center v Praze a mít více poboček i po ČR, získat co největší podíl na trhu.

Organizování

Valná hromada: nejvyšší orgán společnosti, bude se konat 2x ročně a bude schvalovat rozdělení zisku účetní závěrku, stanovy společnosti. Valné hromady se budou účastnit majitelé Jacky Auffrays a Marek Janeček. Dále rozhoduje o případných změnách společenské smlouvy, jmenuje a odvolává jednatele a odměňuje ho, schvaluje nejdůležitější smlouvy, jmenuje a odvolává členy dozorčí rady.

Statutární orgán: Jednatelům při založení společnosti jmenován Kevin Kostka, který bude zajišťovat řádné vedení účetnictví, vést seznam společníků a informovat společníky o záležitostech společnosti.

Dozorčí Rada: Valná hromada zvolila 4 členy dozorčí rady a to Miroslava Šlingra, Adama Hice, Davida Trobla a Matěje Šupinu, kteří budou mít na starosti kontrolu činnosti jednatele, přezkoumávání účetní závěrky a budou předkládat své zprávy Valné hromadě.

Liniový management: Tedy management prvního stupně bude řešit vztahy mezi zaměstnanci bude dohlížet na plnění práce našich zaměstnanců a bude mít na starosti zajistit vybavení v našem fitness centru, sehnat kvalifikovaný personál a zajistiti co nejlepší služby pro naše zákazníky

Middle management: Tedy management druhého stupně bude mít na starosti propagaci, udržení stávajících zákazníků a získávání dalších, sehnat nějaké sponzory.

Top management: Tedy management nejvyššího stupně, který bude dohlížet na dosahování cílů a chod celé společnosti a především se bude zabývat dlouhodobými cíli, manažery na této linii budou vlastníci.

Personalistika

Personalistikou se bude zabývat nejnižší management, bude vést pohovory s potencionálními zaměstnanci, po případném přijetí seznámí pracovníka s pracovním prostředím, dále je také bude hodnotit podle výsledku práce a chování a bude se snažit vytvořit jim příjemné podmínky v práci, aby byli spokojeni a neodcházel ke konkurenci. Naším zaměstnancům zaplatíme nejrůznější kurzy, ať už na zvyšování kvalifikace, tak rekvalifikaci.

Vedení

Styl vedení naší firmy je demokratický, takže nadřízení se ptají podřízených na jejich názory, nápady, co se jim třeba nelíbí, co by chtěli zlepšit a pak se následně o tom diskutuje. Naše firma se snaží motivovat zaměstnance k lepší práci různými bonusy, poukazy, chceme, aby se těšili do práce, aby měli chuť pracovat. Vyžadujeme férové jednání od našich zaměstnanců.

Kontrola

Kontrolou se zabývá střední management, který se snaží být při kontrole co nejvíce objektivní. Kontroluje práci všech zaměstnanců a nejnižšího managementu a následně zpracované zprávy předává Top managementu.

Marketing – propagace

Máme internetové stránky www.smfitness.cz, kde jsou o nás veškeré informace (ceny, služby, kontakty, sídlo, fotografie našeho fitness, naši trenéři, fitness bar, kde máme vypsanou nabídku produktů). Snažíme se propagovat naše fitness přes různé sociální sítě, máme tam své stránky (facebook, twitter, google+), máme kanál na youtube, kde dáváme videa z našeho fitness, z tréninků. Lidem zasiláme reklamní emaily, máme placené upřednostňování pořadí ve vyhledávacích portálech. Naši pracovníci rozdávají letáky, hlavně na Praze 4, kde se nachází naše fitness. Děláme různé zvýhodněné akce, třeba pro školy, pro 8. a 9. ročníky. Nebo máme pro nové zákazníky první návštěvu fitness zadarmo.

Produkty

Našimi produkty jsou služby, které nabízíme v našem fitness a wellness centru a to jsou thajské masáže, sauna, solárium, výuka thajského boxu, posilovna a kardio zonu, které jsou vybaveny špičkovými stroji (posilovací stroje, běžecké pásy, rotopedy, veslovací trenažéry, činky od 1-50 kg). Dále také nabízíme službu hlídání dětí v době vašeho cvičení. Posilování či běhání a jiné aktivity vám můžou zpříjemnit naše LCD obrazovky, kde běží hudební klipy nebo sportovní přenosy. V našem fitness také máme kvalifikované trenéry, kteří vám rádi poradí s vaším cvičením a sestaví vám vhodný program a máme bar, kde si můžete koupit nápoj nebo různé doplňky stravy.

Distribuce

Co se týče distribuce, tak třeba nabízíme venkovní tréninky s našimi trenéry, ve více lidech, funkční kruhové tréninky, tvz. crossfit, samozřejmě soukromé lekce s trenérem. Jak už jsem psal předtím výuka thajského boxu, thajské masáže, atd. Naše distribuce spočívá v poskytování služeb našim zákazníkům.

Cena

Cenu jsme určovali především podle konkurentů, spíše těch větších jako je třeba Solárium fitness BBC, Aquapalace fitness, Hammer strength fitness. Ze začátku se snažíme nastavit spíše nižší ceny a postupem času je plánujeme postupně zvyšovat, až budeme mít nějaké jméno na trhu, postavení na trhu. Také jsme dělali průzkum mezi lidmi, jaké ceny ve fitness by si představovali, samozřejmě nějaké realizovatelné a podle toho jsme se taky řídili.

Ceník

Kardio zona / posilovna	Klasický vstup	Studenti (do 26 let) / Senioři (od 60 let)
Denní	100,-Kč	80,-Kč
10 vstupů	900,-Kč	750,-Kč
20 vstupů	1600,-Kč	1450,-Kč
1 měsíc	1000,-Kč	900,-Kč
3 měsíce	2700,-Kč	2420,-Kč
6 měsíců	4500,-Kč	3820,-Kč
12 měsíců	8300,-Kč	6500,-Kč

Solárium	Cena na minuty	Celková cena
Permanentka na 120 minut	1 min./7,-Kč	840,-Kč
Permanentka na 70 minut	1 min./9,-Kč	630,-Kč
Permanentka na 50 minut	1 min./10,-Kč	500,-Kč
Permanentka na 30 minut	1 min./11,-Kč	330,-Kč
1 minuta	12,-Kč	

SWOT analýza

Silné stránky firmy: kvalifikovaný personál, špičkové vybavení, nabízíme služby, které jiné fitness centra nenabízejí, velikost fitness centra, dobré vztahy s partnery a zákazníky, kladné reference zákazníků, loajalita zaměstnanců

Slabé stránky firmy: nové fitness na trhu, neschopnost vnímat trh, horší marketingová komunikace, zkušenosti managementu

Hrozby: inflace, zvyšování daní, velká konkurence, pokles počtu obyvatel, stárnutí obyvatel, devalvace měny, zlepšení nabídky ze strany konkurence, přístup k novým technologiím, politické změny

Příležitosti: možnost získání sponzorů, rostoucí kupní síla (spíše v budoucnu), nové segmenty trhu, zajištění dlouhodobé věrnosti zákazníků, nové technologie, chybná strategie konkurence, větší nezaměstnanost (možnost získání nových zaměstnanců)

STEP analýza

S = sociální a kulturní faktory: Česká republika má celkem asi 10 505 445 obyvatel. V Praze žije asi 1 250 000 obyvatel. Průměrný věk je asi 41,9 let. Největší zastoupení mají lidé v Praze ve věku od 25-44 let, což je dobré pro fitness, protože se dá očekávat, že lidé v tomto věku budou rádi chodit fitness center a většina z nich už má nějakou práci. Zvyky a tradice v ČR (např. Velikonoce a Vánoce). V současné době porodnost v ČR spíše klesá, na konci roku sice přibýlo asi 10 500 obyvatel, ale to bylo převážně migrací. Zvýšila se také úmrtnost, ale i průměrný věk dožití, u mužů na 75 let a u žen na 80,9 let. Česká republika má urbanizaci 74,6 %, což znamená, že na vesnici žije pouze čtvrtina obyvatel. V Česku počet obyvatel žijících ve městech už 15 let stagnuje. Co se týče vzdělání v ČR, tak 1 473 060 (16,3%) obyvatel má základní vzdělání, 3 169 404 (35,2%) má střední vzdělání bez maturity, 3 040 655 (33,7%) má střední vzdělání s maturitou, 1 316 561 (14,6%) má vysokoškolské vzdělání a 13 290 (0,1%) bez vzdělání nebo nezjištěno (údaje jsou z 2. čtvrtletí 2011). Hrubé příjmy v ČR tvoří z největší části příjmy ze závislé činnosti (59,9%), příjmy z podnikání (14,7%), sociální příjmy (22,8%), ostatní příjmy (2,5%). Sociální příjmy jsou zhruba ze tří čtvrtin tvořeny důchody (78,3%), dávky sociální státní podpory (10%), dávky nemocenského pojištění (4,7%), hmotné zabezpečení uchazečů (2,4%), jiné sociální příjmy (4,5%). V ČR je asi 4 364 000 mužů z toho, muži ve věku 15- 24 let (632 000), muži ve věku 25-34 (818 000), muži ve věku 35-44 (828 000), muži ve věku 45-54 (689 000), muži ve věku 55-64 (722 000), muži ve věku 65 + (675 000) a žen je asi 4 595 000, z toho, žen ve věku 15-24 (602 000), žen ve věku 25-34 (771 000), žen věku 35-44 (783 000), žen ve věku 45-54 (672 000), žen ve věku 55-64 (774 000), žen ve věku 65 + (993 000).

E = ekonomické faktory: V současnosti je v ČR asi 629 274 lidí bez práce (8,6 %). Je to nejvyšší nezaměstnanost od vzniku samostatné České republiky. Pro náš podnik by tu mohla být výhoda, máme tak možnost většího výběru lidí, které bychom chtěli zaměstnat. Česká republika jako členský stát EU je součástí jednotného celního území. Společná celní politika EU zajišťuje, že při dovozu ze smluvních států nebo uskupení států jsou za stanovených podmínek uplatňovány preferenční sazby cla. Na produkty pocházející ze zvýhodněných zemí se celní preference vztahují po předložení osvědčení o původu, jehož forma je stanovena jednotlivými dohodami. Žádný členský stát také nemůže uplatňovat vůči třetím zemím jiná omezení či zákazy, než stanoví předpisy EU. Rozdělení cla podle způsobu jeho stanovení (valorické – stanovuje se procentem z celní hodnoty; specifické – je stanoveno pevnou částkou za určené množství zboží, např. za kus, za kg; kombinované – jsou použity obě předešlé metody dohromady). Průměrná roční míra inflace, vyjádřená přírůstkem průměrného ročního indexu spotřebitelských cen v letech 1994-2013 (10,0;9,1;8,8;8,5;10,7;2,1;3,9;4,7;1,8;0,1;2,8;1,9;2,5;2,8;6,3;1,0;1,5;1,9;3,3;1,4). Spotřebitelské ceny vzrostly v únoru proti lednu o 0,2%. Tento vývoj ovlivnilo zvýšení cen především v oddíle rekreace a kultura. Meziroční růst spotřebitelských cen zůstal v únoru stejný jak v lednu, tj. 0,2%. Meziroční pokles HDP ve třetím čtvrtletí byl korigován z předešlých 1,3% na 1,2%. Negativní vývoj HDP byl důsledkem klesající investiční aktivity a slabé zahraniční poptávky.

T = technické a technologické faktory: V dnešní době nás hodně ovlivňuje technický pokrok v mnoha oblastech (elektronika, internet, automobily) a tomuto se firma musí přizpůsobit, jinak se na trhu neudrží. Dnes je pro firmu naprosto nezbytné mít už své vlastní internetové stránky, musí být vybavena počítači. Samozřejmě pokrok je i v posilovacích strojích a cardio strojích, proto máme jedny z nejkvalitnějších a nejpokrokovějších v našem fitness centru.

P = politické a právní faktory: Česká republika je parlamentní republika. Výkonná moc je delegována na prezidenta a vládu, v jejímž čele stojí předseda. Hlavou státu je prezident, který je volený přímou volbou. Daň z přidané hodnoty je 21% (základní sazba) a 15% (snížená sazba). **Clo** (dovozní) – zatěžuje importované zboží, čímž zvyšuje jeho cenu na domácím trhu a poskytuje tak možnost domácím výrobcům, kteří by při nižší ceně nebyli schopni vyrábět, **autonomní** (clo je stanoveno státem nezávisle na mezinárodní smlouvě), **smluvní** (clo je určeno dle mezinárodní smlouvy). **Embargo** – zákaz vývozu něčeho (např. surovin, zbraní, výrobků) do daného státu nebo zákaz obchodování s tímto státem. **Kvóty** – snaha o zajištění stability trhu pomocí stanovení povoleného množství dováženého zboží. V ČR je zastupitelská demokracie (nepřímá), je to forma vlády, která je založená na principu volby zastupitelů lidu v přímých volbách.

Zaměstnanci

Adam Koutník – manažer, jeho hrubá mzda činí 40 000 Kč, pobírá slevu na poplatníka, má daňové zvýhodnění na 2 děti a srážku na životní pojištění (500 Kč), s tímto zaměstnancem máme uzavřenou klasickou pracovní smlouvu

Hrubá mzda	40 000 Kč	ZP zaměstnavatel (9%)	3 600 Kč
ZP zaměstnanec (4,5%)	1 800 Kč	SP zaměstnavatel (25%)	10 000 Kč
SP zaměstnanec (6,5%)	2 600 Kč	Super hrubá mzda	53 600 Kč
Daň po slevách	3736 Kč	SHM zaokrouhlená na 100 nahoru	53 600 Kč

Čistá mzda	31 864 Kč	Daň před slevou 15 %	8 040 Kč
Životní pojištění	500 Kč	Slevy celkem	4 304 Kč
Částka k výplatě	31 364 Kč	Daň po slevách	3 736 Kč

Lukáš Procházka – fitness trenér, hrubá mzda činí 25 000 Kč, pobírá slevu na poplatníka, nemá žádné děti a má srážku na penzijní připojištění (400), se zaměstnancem máme uzavřenou klasickou pracovní smlouvu

Hrubá mzda	25 000 Kč	ZP zaměstnavatel (9%)	2 250 Kč
ZP zaměstnanec (4,5%)	1 125 Kč	SP zaměstnavatel (25%)	6 250 Kč
SP zaměstnanec (6,5%)	1 625 Kč	Super hrubá mzda	33 500 Kč
Daň po slevách	2 955 Kč	SHM zaokrouhlená na 100 nahoru	33 500 Kč
Čistá mzda	19 295 Kč	Daň před slevou 15 %	5 025 Kč
Penzijní připojištění	400 Kč	Slevy celkem	2 070 Kč
Částka k výplatě	18 895 Kč	Daň po slevách	2 955 Kč

Fanda Novotný – brigádník, která má na starosti úklid, máme s ním uzavřenou dohodu o provedení práce

Obchodní dopisy

Poptávka

VÁŠ DOPIS ZN.:

ZE DNE:

NAŠE ZN.: 2014/JA/1

VYŘIZUJE: Adam Koutník

TEL.: 222 156 320

FAX: 222 156 322

E-MAIL: smfitness@gmail.com

Cybex International, Inc.

10 Trotter Drive

Medway, MA 02053

USA

DATUM: 2014-05-14

Poptávka po posilovacích strojích

Vážení obchodní partneři,

zajímáme se o Vaše posilovací stroje, na které jsme slyšeli jen dobré ohlasy, a proto doufáme, že i my budeme spokojeni s Vaší nabídkou a tato nabídka povede k oboustranně prospěšné spolupráci.

Zajímají nás především Vaše řada posilovacích strojů Eagle a samozřejmě jejich cena.

Předem děkujeme za Vaši nabídku.

S pozdravem

Adam Koutník
manažer

Objednávka

VÁŠ DOPIS ZN.:

ZE DNE:

NAŠE ZN.: 2014/SM/1

VYŘIZUJE: Adam Koutník

TEL.: 222 156 320

FAX: 222 156 322

E-MAIL: smfitness@gmail.com

DATUM: 2014-05-17

Cybex International, Inc.
10 Trotter Drive
Medway, MA 02053
USA

Objednávka posilovacích strojů

Vážení obchodní partneři,

děkujeme za Vaši nabídku posilovacích strojů, podle níž objednáváme následující stroje:

- Posilovací stroj CYBEX - tlak na prsa/rovný
- Posilovací stroj CYBEX - tlaky na ramena
- Posilovací stroj CYBEX – břicho
- Posilovací stroj CYBEX - leg press
- Posilovací stroj CYBEX - scottova lavice/biceps
- Posilovací stroj CYBEX - horní kladka

Žádáme Vás o brzké potvrzení naší objednávky a doufáme v dlouhodobou spolupráci s Vaší firmou.

S pozdravem

Adam Koutník
manažer

Reklamace

VÁŠ DOPIS ZN.:

ZE DNE:

NAŠE ZN.: 2014/SM/1

VYŘIZUJE: Adam Koutník

TEL.: 222 156 320

FAX: 222 156 322

E-MAIL: smfitness@gmail.com

DATUM: 2014-06-20

Cybox International, Inc.

10 Trotter Drive

Medway, MA 02053

USA

Reklamace posilovacích strojů

Vážení obchodní partneři,

opravdu neradi Vám oznamujeme, že při kontrole Vaší první zásilky posilovacích strojů, jsme u těchto dvou posilovacích strojů zjistili, že jsou poškozené:

Posilovací stroj CYBEX – břicho

Posilovací stroj CYBEX - scottova lavice/biceps

Poškozené stroje Vám zasíláme zpět a žádáme Vás o urychlenou nápravu v podobě poslání nových nepoškozených strojů. Jelikož hned Vaše první zásilka nebyla bez problémů, tak Vás také žádáme aspoň o 10 % slevu z každého stroje a věříme, že v budoucnosti se to už nebude opakovat.

S pozdravem

Adam Koutník
manažer